



*Fra kronprinsparets besøk på Føyka i mai – da Asker og Stabæk møttes til kamp.
Begge de to klubbenes gatelag rundet 10 år i 2023*

Årsberetning 2023

for

FOTBALLSTIFTELSEN



31

gatelag fra
hele Norge

1.443

spillere
i 2023

5500

rusfrie timer
hver uke

143

spillere i
lønnet arbeid
i 2023

35

spillere i
skole/utdanning
i 2023

108

spillere i
arbeidstrening
i 2023

LEDER

GATELAGENES ENORME SAMFUNNSVERDI

«Det er menneskene du møter som er viktigst. Får du én ut av rus og et kjipt liv, og som kanskje lever på trygdeytelser, og kommer over i noe som gjør at du klarer deg selv, så er det jo vinn-vinn for alle. Aller mest for de som får bedre hverdager». Ordene tilhører statsminister Jonas Gahr Støre fra hans besøk hos KFUMs gatelag på Ekeberg i Oslo sammen med helse- og omsorgsminister Ingvild Kjerkol og kulturminister Lubna Jaffery i oktober 2023.

Statsministeren har selvsagt rett, men historien om gatelagene handler om langt mer enn enkeltskjebner. Oslo Economics beregnet i 2023 gatelagenes samfunnsøkonomiske gevinst til å utgjøre mer enn 430 millioner kroner. Hvert år! Det er store penger spart på offentlige utgifter til helse og velferd, rusomsorg, politi, domstoler og kriminalomsorg – for å nevne noe. Og for hver person som går fra utenforskap og inaktivitet til inntektsgivende arbeid øker statens skatteinntekter. I tillegg kommer verdiene som ikke så lett kan verdsettes i kroner og øre, men som kanskje betyr mer enn noe: Tilhørighet, mestring og livsglede. Det offentliges investeringer i gatelagene blir som peanøtter å regne, avkastningen er enorm.

Fotballstiftelsens gatelagsfamilie fortsatte å vokse i 2023 og består nå av 31 klubber. Alle eliteserielag har nå også et gatelag og stadig flere kvinner deltar. Det er positivt fordi flere får muligheten til å ta del i gode fellesskap og fordi det bidrar til å styrke kvaliteten i tilbudet for alle spillerne. En som har et særlig hjerte for gatelagsjentene er fotballpresident Lise Klaveness, som har karakterisert gatelagene som «juvelen i fotballens bærekraftsarbeid». Lises inntreden i Fotballstiftelsens styre i året som gikk understreker fotballens og idrettens samlede støtte til gatelagsprosjektet. Det er verdifullt.

Samtidig er det skyer i horisonten. Fotballstiftelsen fikk i mars 2024 tilsagn om 3-årig finansiering på 20 millioner kroner over Helsedirektoratets budsjett. Det er positivt fordi det øker den økonomiske forutsigbarheten, men størrelsen på bevilgningen er ikke tilstrekkelig til å videreføre dagens tilbud for et stadig voksende antall klubber og spillere. Dersom ikke finansieringen styrkes kraftig i årene som kommer står gatelagsprosjektet i fare for å bli et offer for sin egen suksess. Resultatet vil bli et dårligere tilbud til de enkeltmenneskene våre ledende politikere møter hvis de stikker innom en gatelagstrening. De som er viktigst av alt, for å bruke statsministerens egne ord.



Morten Skauge
Styreleder
Fotballstiftelsen

FOTBALLSTIFTELSENS ÅRSBERETNING FOR 2023

DEL 1 – STYRETS BERETNING

VIRKSOMHETEN

Fotballstiftelsen er en ideell og livssynsnytral stiftelse etablert i 2015. Stiftelsens formål er å yte faglig og finansiell støtte til fotballklubber som i tillegg til sin ordinære aktivitet driver fotballag for mennesker med rusrelaterte utfordringer.

Gatelagene er et lavterskeltilbud i fotball der det er etablert trygge og rusfrie møteplasser. Aktivitetens mål er å gi spillerne bedre liv med flere dager uten rus gjennom fysisk aktivitet, mestring, samhold, inkludering og trygghet.

Klubbene tilbyr fotballaktivitet på dagtid med kvalifiserte trenere og ledelse. Rammebetingelser som bane, utstyr, fellesskap, mat og sosiale aktiviteter utenom trening er en viktig del av arbeidet.

Gatelagenes slagord og hashtag er #samholdpåekte.

ADMINISTRASJON

Fotballstiftelsen hadde pr 31/12 2023 to medarbeidere i full stilling:

- Arne Knoph, daglig leder
- Morten Giæver, prosjektleder

Stiftelsen har i 2023 brukt ECIT Råd & Regnskap som regnskapsfører og revisjonsselskapet Varder som revisor.

STYRET

Fotballstiftelsens styre besto pr 31/12 2023 av følgende personer:

- Morten Skauge, styreleder
- Finn Arctander, nestleder
- Solveig Torsvik
- Ine Hope Karlsen
- Lise Klaveness
- Kai Kristiansen
- Maren Vik Edvardsen

Styret avholdt i 2022 seks styremøter, hvorav ett strategimøte. Det er avsatt 125.000 kr i årsregnskapet for styrehonorar som betales etterskuddsvis.

VALGKOMITÉ

Fotballstiftelsens valgkomité besto pr 31/12 2023 av følgende personer:

- Jon Tunold
- Leif Øverland
- Hedda Bie

REKORDHØY AKTIVITET

Fotballstiftelsen og gatelagene slo i 2023 alle tidligere rekorder både når det gjelder antall lag, antall spillere og antall overganger fra utenforskap til arbeid eller utdanning.

1.443 personer deltok på trening med et av gatelagene i 2023, og av disse kom 286 over i lønnet arbeid, arbeidstrening eller skolegang.

Resultatene forbløffer forskningen og gatelagene regnes som et av Idretts-Norges største samfunnsprosjekt, med resultater som vurderes som enestående også på rusfeltet. Oslo Economics kom i 2023 med et samfunnsregnskap for gatelagene som viser en samfunnsøkonomisk gevinst på mer enn 430 mill NOK.

RESULTATREGNSKAP

Fotballstiftelsen hadde i 2023 et negativt driftsresultat på 294.343 kr og stiftelsens egenkapital var pr 31.12.23 på 2.035.360 kr.

Enkelte av Fotballstiftelsens prosjekter følger ikke kalenderåret, noe som fører til at overskudd og egenkapital ved årsslutt ikke reflekterer det reelle bildet, da enkelte midler benyttes til å gjennomføre prosjekter som går inn i det nye året.

Arbeidet med å sikre en mer langsiktig og forutsigbar finansiering av Fotballstiftelsen og gatelagene fortsetter i 2024, herunder at offentlig støtte kommer i takt med prisvekst i samfunnet og at antall gatelag og deres aktiviteter har økt betydelig.

LIKESTILLING

Styret besitter en bred og komplementær kompetanse. Kjønnbalansen er godt ivaretatt med tre menn og fire kvinner i styret.

YTRE MILJØ

Fotballstiftelsens virksomhet forurenses ikke det ytre miljø.

FORTSATT DRIFT

Det bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2023 er satt opp under denne forutsetningen.

Oslo, 30. mars 2024

Morten Skauge
Styrets leder

Finn Arctander
Styrets nestleder

Solveig Torsvik
Styremedlem

Lise Klaveness
Styremedlem

Ine Hope Karlsen
Styremedlem

Maren Vik Edvardsen
Styremedlem

Kai Kristiansen
Styremedlem

FOTBALLSTIFTELSENS ÅRSBERETNING FOR 2023

DEL 2 – GATELAGENES BERETNING

Gatelagenes vekst fortsatte med uforminsket styrke i 2023. Rekordresultatene ble også dokumentert i tidenes første «Samfunnsregnskap for gatelagene» utarbeidet av Oslo Economics for Fotballstiftelsen. Det viste en årlig samfunnsøkonomisk gevinst på mer enn 430 millioner kroner.

Tre nye gatelag så dagens lys i 2023. Ett av dem var Sarpsborg 08, noe som betyr at enda en milepæl er nådd – ved at alle klubbene i Eliteserien nå har eget gatelag.

Totalt organiserer Fotballstiftelsen nå 31 gatelag. Og de oppnår solid vekst både i antall spillere totalt, i antall «overganger» til jobb og skole, i antall kvinner, i antall aktiviteter, i antall rusfrie timer – ja, på alle de parametere vi kan måle.

Det er del av faktagrunnlaget Oslo Economics vil bruke når de i 2024 kommer med et nytt «Samfunnsregnskap for gatelagene».

Samarbeidet med Oslo Economics ble etablert i 2023, og ga både stor oppmerksomhet og verdifull dokumentasjon av stiftelsens arbeid. Samarbeidet vil fortsette også i årene som kommer og dokumentere nye sider av gatelagenes verdiskaping. I den samfunnsøkonomiske gevinsten på mer enn 430 millioner kroner årlig er eksempelvis effekten for pårørende ikke regnet inn. Dette er tall som kommer med i rapporten i 2024.

Økt oppmerksomhet har også preget 2023, både i et betydelig antall medieoppslag og i antall besøk på gatelagenes aktiviteter.

Blant annet var Kronprins Haakon og Kronprinsesse Mette Marit til stede da 10-årsjubilentene Askers og Stabæks gatelag møttes til kamp på Føyka i mai, mens statsminister Jonas Gahr Støre, Kulturminister Lubna Jaffery og Helseminister Ingvild Kjerkol deltok på trening med KFUMs gatelag i oktober.

Fotballstiftelsens posisjon i de sentrale idrettsorganisasjonene er også styrket i 2023. Fotballpresident Lise Klaveness' inntreden i stiftelsens styre oppleves som veldig positivt og har gjort forankringen mot NFF sterkere. Samtidig arbeider stiftelsen tettere med NIF for å bidra til rammene for en helhetlig idrettssatsing på rusfeltet. Fotballstiftelsen hadde også hovedinnlegget på Idrettsgallaseminaret da norsk idrett skulle feire 2023 på Idrettsgallaen i Trondheim i januar.

Kjerneaktiviteten i et gatelag er de faste fotballtreningene 2-5 ganger hver uke – der mennesker som sliter med rusutfordringer møtes med inkluderende varme, tilbys tilrettelagt trening i trygge rammer, får utstyr, lunsj og gode samtaler. Rundt den faste aktiviteten etableres prosjekter som både videreutvikler kvaliteten i satsingen og bistår den enkelte spiller i tilfriskning og mot en varig endring.

Fotballstiftelsens ambisjoner for videre utvikling av gatelagene er store, tross

«Gatelagsmodellen kan vise til imponerende resultater, og gjennom samskaping mellom Fotballstiftelsen, klubben og NAV / kommunen kan modellen bidra til å spare samfunnet for ytterligere store kostnader.»

Oslo Economics

utfordringer knyttet til finansiering. Det var svært krevende da regjeringen fjernet stiftelsens øremerkede tilskudd i statsbudsjettet for 2023. Det har skapt merarbeid, unødig byråkrati og ikke minst fjernet en viktig forutsigbarhet for et veldokumentert arbeid for en sårbar gruppe. Samtidig opplever Fotballstiftelsen en massiv og tverrpolitisk anerkjennelse av kvaliteten i gatelagssatsingen.

EGET SAMFUNNSREGNSKAP FOR GATELAGENE I FOTBALLSTIFTELSEN

Oslo Economics leverte i 2023 tidenes første samfunnsregnskap for gatelagene i Fotballstiftelsen. Denne rapporten ble presentert 12. september på et miniseminar Stiftelsen hadde for representanter for regjeringen, Stortinget og idretten.

Rapporten er både i tall og tekst en viktig tydeliggjøring av verdien av det arbeidet gatelagene og våre klubber leverer på rusfeltet. Den samfunnsøkonomiske gevinsten summeres til mer enn 430 mill. kr årlig.

I tillegg er flere gevinster som ikke er prissatt, blant annet pårørendeeffekten.

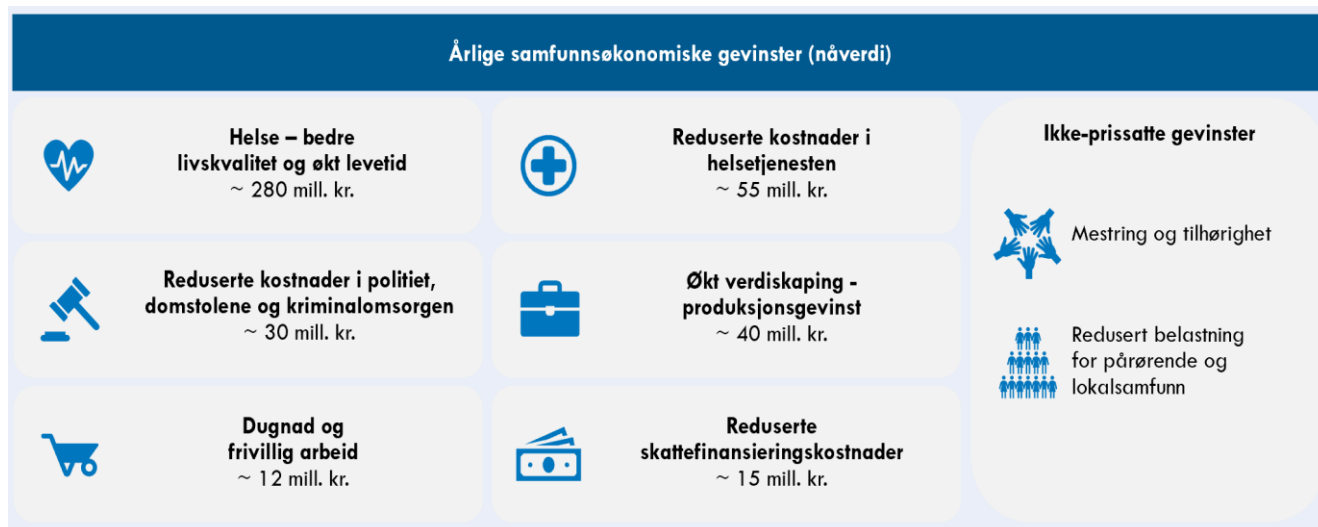
Dette er gevinster Oslo

Economics vil ta med når de i 2024 kommer med et nytt samfunnsregnskap for gatelagene i Fotballstiftelsen. Den økte aktiviteten i 2023 vil gi ytterligere vekst i den samfunnsøkonomiske gevinsten.

Som figuren nederst på siden viser, fordeles den årlige gevinsten på seks områder:

- 1) Helse – bedre livskvalitet og økt levetid (280 mill. kr).
- 2) Reduserte kostnader i politiet, domstolene og kriminalomsorgen (30 mill. kr).
- 3) Dugnad og frivillig arbeid (12 mill. kr)
- 4) Reduserte kostnader i helsetjenesten (55 mill. kr)
- 5) Økt verdiskaping – produksjonsgevinst (40 mill. kr)
- 6) Reduserte skattefinansieringskostnader (15 mill. kr).

I tillegg er det en rekke ikke verdisatte gevinster, blant annet knyttet til mestring og tilhørighet og til reduserte belastning for pårørende og lokalsamfunn.



Samarbeidet med Oslo Economics, som skjer uten kostnad for Fotballstiftelsen, oppleves meget verdifullt. Selve rapporten er nyttig for å synliggjøre gatelagenes egenverdi, samtidig som Oslo Economics' erfarne samfunnsøkonomer bidrar med foredrag og kommunikasjon om tall og analyser.

Samarbeidet skal videreutvikles fremover. Det vil gi oss bedre innsikt gatelagenes samfunnsverdi, gi gode analyser for videre beslutninger og viktig innsikt for offentlige myndigheter og andre som bidrar i og rundt satsingen.

Rapporten fra Oslo Economics bekrefter at fotballen har en enestående kraft og er en unik arena for mestring, inkludering og motivasjon som bidrar til at så mange kan ta store steg i eget liv.

Fotballstiftelsen har i mange år vært opptatt av å dokumentere resultatene av arbeidet som gjøres i klubbene, og det var i 2023 flere mastergradsstudenter og andre som bidro til dette. Tidligere har forskere ved Universitetet i Sørøst-Norge (USN) dokumentert at gatelagsmodellen er unik. Seniorforskerne ved Senter for sosialt entreprenørskap og samskapende sosial innovasjon (SESAM), Lars Ueland Kobro, følger fortsatt gatelagene tett og bruker i foredragssammenheng gatelagsmodellen som et enestående eksempel på samskapene sosial innovasjon.



Hele rapporten kan lastes ned fra Oslo Economics' og Fotballstiftelsens (gatelaget.no) sine nettsider.



KRONPRISPARET PÅ GATELAGSKAMP – STATSMINISTER PÅ GATELAGSTRENING

Gatelagene har også i 2023 hatt mange besøk på våre aktiviteter. Ekstra stas var det da vi for første gang fikk kongelige gjester på gatelagskamp.

I mai var nemlig kronprins Haakon og kronprinsesse Mette Marit på Føyka og fulgte kampen i Østlandsligaen mellom Asker og Stabæk.

Det kongelige besøket ble en fantastisk markering av de to gatelagenes 10 års jubileum.

Kronprinsparet tok seg god tid og viste stort engasjement både som tilskuere under selve kampen, på fellesmåltidet etterpå og ikke minst i engasjert samtale med spillerne etter kampen. På det siste fikk ikke et

fulltallig pressekorps være med på det ble et veldig personlig og givende møte.

Dette ga betydelig oppmerksomhet rundt både kampen og gatelagene – samtidig som det ekte

engasjement kronprins Haakon og kronprinsesse Mette-Marit viste for både aktivitet og spillere, gjorde det hele til en minnerik dag for de to lagene, og en solid anerkjennelse for hele Fotballstiftelsens gatelagsfamilie.

«Tiltaket gir resultater. Det er det at det er en helhetlig tilnærming til det, som gjør det så bra. Dette er et lavterskeltilbud med idrettsglede og livskvalitet i sentrum. Og at det skal være lett å lykkes her.»

**Kronprins Haakon
på gatelagsbesøk**



Vi hadde gjennom året flere gjester på treninger og arrangementer. Og ekstra oppmerksomhet fikk et slikt igjen i oktober, da både statsminister Jonas Gahr Støre, kulturminister Lubna Jaffery og helse- og omsorgsminister Ingvild Kjerkol deltok på trening hos KFUMs gatelag på Ekeberg.

Der ble de møtt av lagets spillende materialforvalter Bjørn, som hadde utstyrskurver til hver av de tre regjeringsmedlemmene klare. For skal man delta på trening må man bli en del av laget – i lagets utstyr. Og Støre, Jaffery og Kjerkol deltok på pasningsøvelser og spill ute på banen, før de ble med på den faste lunsjen inne i Klubbstua i KFUM-huset. Der fikk de et nært møte med spillere og ledere rundt laget, samtidig som de fikk informasjon om og overrakt det da rykende ferske «Samfunnsregnskapet for gatelagene i Fotballstiftelsen» fra Oslo Economics.

Vi i Fotballstiftelsen og våre gatelag ønsker å være åpne, og er opptatt av å vise hvordan – og hvorfor – aktiviteten fungerer. Sånn sett er det jevnlig besøk på våre treninger både av fagpersoner, politikere, næringsliv og andre ønsker et varmt og ekte møte med klubbens aller viktigste lag.



Fra regjeringsbesøket på KFUMs trening.
Foto: Sigve Mejdal, NPG

REKORDÅRET 2023

Fotballstiftelsen slår hvert eneste år sine egne rekorder i antall lag, spillere og resultater. Så også i 2023.

I løpet av året vokste gatelagsfamilien til 31 klubber. Disse hadde til sammen 1.443 spillere på trening. Det er en økning på hele 23 prosent fra rekordåret 2022 – og antall spillere på gatelagene er nå doblet på tre år.

Størst har den prosentvise økingen vært blant de yngste spillere (18-29 år) og blant kvinnene (mer enn 40 prosent vekst). Det siste som et direkte resultat av prosjektet Gatelagsjentene – en satsing som er inne i sitt andre år og som nå virkelig begynner å gi resultater. 171 kvinner var med på gatelagstreninger i 2023.

Samtidig ser vi fortsatt muligheter til å øke antall kvinner fremover.

Den generelle veksten skyldes både flere gatelag og et solid arbeid i klubbene. I snitt har antall spillere pr lag økt fra 40 til 45 bare det siste året.

1.443
spillere
i 2023

Antall faste aktiviteter øker også. De fleste gatelagene har nå tre faste fotballaktiviteter hver uke, noen flere enn det og noen supplerer med faste jenteaktiviteter, arbeidstreningssprosjekter og sosiale aktiviteter. I snitt har lagene 3,6 faste tiltak hver uke. Aktivitetene er i gang hele året.

I tillegg kommer turneringer, treningsleire, sosiale turer og annet som ikke skjer hver eneste uke, men som er motiverende å jobbe frem mot, lærerike underveis og betydningsfulle i etterkant.

Satsingen på prosjekter rundt kjerneaktivitetene har blitt etablert i stadig flere gatelag i 2023. Fotballstiftelsens fire hovedprosjekter er:

- Arbeidstrening
- Gatelagsrekruttene
- Fra soning til scoring
- Gatelagsjentene

Arbeidstreningen har vært sentral og viktig for oss i mange år, og er noe alle gatelagene driver både formelt og uformelt.

Resultatene i antall overganger til arbeid, skole og arbeidstreningssprosjekter vokser videre – og utrolige 286 spillere tok i 2023 steget over fra utenforskap og inaktivitet til arbeid og skole.

Gatelagsrekruttene fokuserer på å få inn nye spillere og å trygge de som kommer usikre inn i et etablert lag.

Fengselsprosjektet «Fra soning til scoring» var nytt, med piloter i enkelte gatelag, i 2021. Erfaringen fra disse gjorde at denne satsingen ble løftet videre i 2022 og 2023, og vi ser nå mennesker som i stedet for tilbakefall til gamle miljøer med rus og kriminalitet, blir ordinære gatelagsspillere i et trygt og positivt miljø.

I 2022 etablerte vi et helt nytt prosjekt, Gatelagsjentene. Vi passerte da for første gang 10 prosent kvinner blant våre spillere. Den store økningen i 2023 viser hvordan dette arbeidet over tid virkelig bærer frukter. Vårt neste, langsiktige mål er 20 prosent kvinneandel.



Foto: Sigve Mejdal, NPG

OFFENTLIG STØTTE

Fotballstiftelsen mistet sin øremerkede bevilgning i statsbudsjettet for 2023 og ble henvist til å søke om tilskudd på lik linje med svært mange organisasjoner. Dette skapte en utfordrende økonomisk situasjon for gatelagene.

Endringen innebar redusert forutsigbarhet. Tilskuddsbeløpet ble først klart i april, noe som blant annet førte til betydelige forsinkelser for etablering av nye gatelag hos Grorud og Sarpsborg 08, samt utfordringer for de eksisterende gatelagene og videreutviklingen av disse.

Fotballstiftelsen har brukt mye tid dette året på å tydeliggjøre behovet for økt forutsigbarhet, og har møtt forståelse for dette både i Helse og omsorgsdepartementet og i Stortingets helse- og omsorgskomite. I statsbudsjettet for 2024 er det åpnet for tilsagn om treårig tildeling av tilskudd, og Fotballstiftelsen har for 2024 fått tilsagn om treårig tilskudd på 20 mill. kr. Det vil gi bedre forutsigbarhet fra 2025, men beløpet er vesentlig lavere enn søknadsbeløpet på 28 mill kr.

Foruten forutsigbarhet er tilstrekkelig finansiering avgjørende. Fotballstiftelsen opplever dessverre at innvilget tilskudd verken følger prisstigning eller reflekterer gatelagenes vekst.

I 2023 mottok Fotballstiftelsen 18,5 mill. kr i tilskudd via Helsedirektoratet, noe som var en beskjeden økning fra 18,0 mill. kr i 2022. Justeringen reflekterte ikke pris- og kostnadsvekst og heller ikke økningen i antall lag, aktiviteter og spillere. Tilskuddet ble justert med 2,15% i august og endte totalt på 18.897.500 kr i 2023. Konsumprisindeksen var i 2023 på 5,5%.

Til prosjektet «Fra soning til scoring» mottok Fotballstiftelsen 498.750 kr fra Kriminalomsorgsdirektoratet, et beløp som etter prisjustering på 2,14% økte til 509.401 kr.

Fotballstiftelsens regnskap for 2023 viser inntekter på 24.887.178 kr og utgifter på 25.312.436 kr. Underskuddet endte dermed på 294.343 kr, som dekkes inn gjennom oppsparte midler.

En voksende andel av Fotballstiftelsens inntekter går direkte videre til gatelagene og deres aktiviteter. I tillegg dekker Fotballstiftelsen mange felleskostnader for lagene, for eksempel forsikring, utstyr, reisekostnader og opphold under Nasjonal turnering og fagsamlinger for lederne i gatelagsklubbene.

Fotballstiftelsen vil i 2024 ha behov for et budsjett på om lag 28 mill. kr for å opprettholde aktivitetsnivået fra 2023, hovedsakelig som følge av utvidelser av vellykkede prosjekter og generell prisvekst.

Fotballstiftelsen har også i 2023 økt sine inntekter utover offentlige bidrag. I tillegg arbeider klubbene systematisk for å tilføre prosjektene midler og utvide satsingen lokalt.

Antall spillere pr lag har i gjennomsnitt økt med over 50 prosent på tre år, noe som også krever flere ansatte og frivillige rundt lagene. Det var i 2023 i snitt 45 spillere pr gatelag.

Fotballstiftelsens nye prosjekter bidrar til at klubbene utvider antall aktiviteter og rammene rundt gatelagene. Det gir flere mennesker muligheten til å bli en del av gode, rusfrie miljøer.

Prosjektet «Fra soning til scoring» er delvis finansiert av offentlige midler, mens «Gatelagsjentene» er finansiert gjennom private samarbeid. Også rekrutterings- og tryggingprosjektet «Gatelagsrekruttene» og Arbeidstreningen er helt eller delvis finansiert gjennom samarbeid med private.

Det er vanskelig å forstå at arbeidstreningsprosjektet, tross gjentatte søknader til Arbeids- og velferdsetaten, ikke mottar offentlig finansiering. Prosjektet har mottatt meget gode tilbakemeldinger og levert enestående resultater. Det er grundig dokumentert hvordan dette arbeidet fungerer. Fotballstiftelsen tilførte i 2023 rundt 2,5 mill. kr til arbeidstrenings-satsinger i gatelagene via andre midler. Men både behovet og potensialet er stort, og med offentlig støtte kan prosjektet utvides, noe som ville gitt betydelig økning i samfunnsøkonomisk gevinst.

Det er viktig også kommunene ser verdien av gatelagene, og at både rusfaglige

tjenester og NAV lokalt samarbeider med klubbene. Dette er samarbeid som er styrket flere steder i løpet av 2023. Det er også flere eksempler på at kommunalt eide arbeidsmarkedsbedrifter har inngått formaliserte samarbeid med lokale gatelag / klubber de siste årene. Et eksempel er attføringsbedriften Arba i Bærum og Stabæks gatelag, som inngikk samarbeid i 2023. Fra før er lignende samarbeid inngått flere steder, som med Enter kompetanse i Drammen og Strømsgodset og mellom Aktio i Haugesund og FK Haugesund. Fotballstiftelsen ønsker å forsterke denne modellen i 2024.

Det største risikoelementet for gatelagene er utilstrekkelige og uforutsigbare rammer.

Rapporten fra Oslo Economics viser med all tydelighet at beskjedne offentlige investeringer gir svært god avkastning i form av reduserte kostnader på andre velferdsområder. I tillegg gir det tusenvis av mennesker med rusutfordringer og deres pårørende mer verdige og bedre liv.

«Det viktigste med gatelagene er at de ser spillerne som ressurser og ikke problemer. De snakker om fotballspillere og lagkamerater, ikke rusmisbrukere. Slik snur fotballen her opp ned på det tradisjonelle hjelpeapparatets stigmatisering.»

Lars Ueland Kbro, USN



FELLESAKTIVITETER – SPORTSLIGE ARRANGEMENT

2023 var et år med tettpakket turnerings- og kampaktivitet, i tillegg til mange andre «utenomslagslige» tiltak for gatelagene. Det har aldri vært spilt så mange kamper og gjennomført så mange arrangement for gatelagene.

Det største løftet og høydepunktet var naturlig nok **NASJONAL TURNERING**, arrangert på og rundt Brann stadion i Bergen i juni. 29 gatelag og mer enn 400 spillere deltok.

Overnatting og bankett ble lagt til Hotell Quality Edvard Grieg på Sandsli utenfor Bergen sentrum. Selve turneringen ble spilt over to dager, med puljespill dag 1 og sluttspill med likt antall kamper for alle på dag 2. Sportslig og sosialt en historisk stor og vellykket turnering, der Sportsklubben Brann bidro med all sin ekspertise og skapte fantastiske rammer.

Turneringen hadde innmarsj og åpningstaler inne på Brann stadion. Fotballpresident Lise Klaveness og byrådsleder i Bergen, Rune Bakervik var blant talerne. Kampene ble spilt på totalt seks baner.

Om kvelden ble det arrangert bankett med festmiddag, underholdning med standup-komiker Christian Schjelderup og sang ved gatelagets egen Mustafa Hassan. Kveldens hovedattraksjon, Onkl’P holdt deretter en

times gratiskonsert for gatelagsfamilien. Utvilsomt en stor suksess.

Også i 2023 settes egne Fair Play-poeng i alle gatelagskamper, og det ble regnet ut egne Fair Play-tabeller basert på disse. Slik kåres både sportslige vinnere og Fair Play-vinnere. Bodø/Glimt og Bryne endte helt likt og ble begge Fair Play-vinnere under Nasjonal turnering. Sportslig vant Brann hovedsluttspillet og Stabæk, Raufoss og Strømsgodset hvert sitt av de andre sluttspillene.

Sportklubben Brann fortjener ros for det som må oppleves som et prikkfritt arrangement. Mange ansatte og frivillige bidro, og sammen med Fotballstiftelsens administrasjon sikret de kvalitet i alle ledd. Flere Eliteseriedommere ledet kampene, noe som er ytterligere en bekreftelse på hvordan toppsatsingen og gatelagene henger sammen i klubbens arbeid og stiftelsens turneringer.



Et annet sportslig høydepunkt i 2023, var tidenes første **GATELAGSCUPFINALEN**. Der Bodø/Glimt og Molde møttes til cupfinale på Ullevaal, møttes gatelagene til Bodø/Glimt og Molde til gatelagscupfinale på Aker Brygge noen timer tidligere.

Her ble det rigget opp kunstgress og tribune langs to av sidene, mens både musikk og speaker Kasper Foss løftet stemningen. Imitatoren kommenterte førsteomgang som Øyvind Alsaker, analyserte som Kjetil Rekdal i pausen og fortsatte kommenteringen som Morten Langli i andre omgang.

Klubbenes cupfinalesupportere fyllte tribunen, der Glimts gule patrioter definitivt vant tribunekampen og skapte en fantastisk fest og ramme rundt kampen. Også på banen strakk Glimt det lengste strået i en fartsfylt, velspilt og spennende kamp.

Gatelagscupfinalen var en nyvinning, som utvilsomt ble starten på en ny og morsom tradisjon.



Glimt-jubel etter gatelagscupfinalen. Foto: Sigve Mejlund, NPG

ØSTLANDSLIGAEN har utviklet seg til å bli en stadig større og mer omfattende turnering i takt med at antall lag i regionen har økt. I 2023 deltok 17 lag i dette seriespillet, 16 fra Fotballstiftelsen samt at

man inviterte med Lørenskogs gatelag, som driver godt etter Fotballstiftelsens modell, men som har manglet et kamptilbud for sine spillere.

Organiseringen av ligaen gjøres ut fra klubbens ønsker, og med ambisjon om å møte flest mulig lag, ble det i 2023 spilt enkel serie i én pulje – altså 16 serierunder.

Østlandsligaen 2023 ble en stor suksess med faste, regelmessige kamper hver uke. Totalt ble det spilt 136 kamper, scoret 1.555 mål og delt ut 778 Fair Play-poeng.

Lillestrøm er et eksempel på en klubb som har arbeidet mye med kulturen i laget etter innføringen av Fair Play-systemet, og endte øverst på denne tabellen i 2023. På plassen bak fulgte Odd, noe som var en bekreftelse på at det ikke er noen motsetning mellom Fair Play og sportslige resultater. Odd vant nemlig den sportslige tabellen i ligaen.

Hjemmelaget har ansvar for servering av mat og opplegg for sosialt samvær for begge lag i forbindelse med ligakampene.

Med stadig flere lag, blant annet Lyn og Sarpsborg 08 inn som nye, vil det i 2024 gå tilbake til to puljer med regional inndeling. Det for å redusere reiseavstand og tilpasset et optimalt antall kamper.

For lagene i andre deler av landet er det tvert imot ønske om flere kamper som førte til etableringen av flere **REGIONALE TURNINGER**. Dette fortsatte også i 2023, med kamper i Sør-, Vest- og Midt-Norge.

Disse turneringene har fungert godt, samtidig som det vil bli jobbet med ytterligere forbedringer i 2024. En mulighet er etableringen av SørVest-ligaen, med en blanding av ordinære serierunder mellom klubber i samme region, og oppsamlingsturneringer der man møtes på midten og spiller flere kamper mot lagene som holder til lenger fra hverandre.

I tillegg arrangerer klubbene både **MINITURNINGER** og **TRENINGSKAMPER** for gatelagene. Her spiller lagene mot andre i og rundt klubben, mot politiet, politikere, samarbeidspartnere og andre. Noen av gatelagene deltar også i bedriftsseriespill. Der det er mulighet til det, inviteres også gatelag som drives godt, men ikke er en del av Fotballstiftelsen, til kamper og turneringer.

Mange av lagene utfører dugnadsarbeid og annet for å spare penger til egne treningsturneringer og **TRENINGSLEREI**. Det er mye læring og godt samhold i det å planlegge og reise på tur sammen – enten det skjer til en klubb og by i nærheten eller utenlands.

Felles lagbilde er fast takst etter kamper. Under Raufoss og Odd etter kamp.

FAIR PLAY – EGNE POENG OG EGEN FAIR PLAY-TABELL

Fotballstiftelsens Fair Play-modell ble utviklet i 2022 og videreført i 2023. Det etter innspill fra gatelagsledere og spillerutvalget.

Det ble også i 2023 gitt poeng i fire kategorier, helt uavhengig av sportslig prestasjoner: 1) Deltagelse/spilletid (bruk av alle spillere), 2) Generell oppførsel (FP), 3) Ekstraordinære Fair Play-prestasjoner og 4) Ekstrapoeng for spillere av begge kjønn.

Det siste punktet er viet et ekstra fokus også som en del av prosjektet Gatelagsjentene.

Fair Play har alltid vært viktig i gatelagsmiljøet, men har fått et betydelig løft etter innføringen av Fair Play-tabellene. Disse brukes i alle seriekamper og turneringer. Samtidig har de en stor betydning også på treninger og gatelagsamlinger, da Fair Play har fått en utvidet betydning for både spillere og lag. Ordningen benyttes både i miljømessig sammenheng, i treningsarbeidet og i ønsket om å inkludere alle – med et utvidet fokus på mestring, ikke sportslige resultater.



ØKT SYNLIGHET OG MEDIEOPPMERKSOMHET

Fotballstiftelsen og ikke minst gatelagene vies stadig mer oppmerksomhet i media.

Klubbene selv har år for år forsterket fokus på gatelaget på egne hjemmesider.

Medienes bevissthet om å løfte frem ekte og gode historier om menneskene på gatelagene har økt betydelig de siste årene. Gatelagene har blitt stadig mer synlige både i nasjonale og lokale medier.

Noen eksempler:

- Branns gatelag var «vertskap» for en hel Norge Rundt-sending på NRK i januar (bildet under)
- Kronprinsparets besøk på Føyka i Asker i mai, til kampen mellom 10-årsjubilantene Asker og Stabæk, førte til et presseoppbud som overrasket selv de kongelige gjestene – og ga stor oppmerksomhet både i lokale og nasjonale medier (bildet høyre) inklusiv lederartikler om gatelagenes betydning.
- NRK dekket i oktober både regjeringens besøk på KFUMs trening, og de laget en strålende reportasje da Vålerenga og LSKs gatelag møttes til seriekamp rett før Eliteseriekampen mellom de to samme klubbene på Åråsen.
- Oslo Economics «Samfunnsregnskap for gatelagene i Fotballstiftelsen» ga betydelig oppmerksomhet og mange oppslag i mediene gjennom hele høsthalvåret.



- Lise Klaveness inntreden i styret har satt Fotballstiftelsen på agendaen flere steder gjennom året.
- Nasjonal turnering i Bergen i juni ga utrolig mange flotte oppslag både i mediene og på klubbens egne sider.
- Gatelagscupfinalen i desember ga betydelig oppmerksomhet både i Moldes og i Bodø/Glimts lokalaviser – samt i nasjonale medier.
- IdrettsSjansen på Aker brygge i desember, der det ble samlet midler til stiftelsen og gatelagene, resulterte i flere flotte reportasjer, blant annet på God Morgen Norge på TV2.
- Da idrettsåret 2023 skulle oppsummeres på NRK gjennom IdrettsGallaen i Trondheim i januar 2024, fikk Fotballstiftelsen en tydelig plass, ikke minst gjennom reportasjen om Stabæk-spiller Dag og hans datter Christina.

Fotballstiftelsens egen hjemmeside, gatelaget.no, fungerer stadig som en tettpakket nyhetsformidler og en portal for mye av det som skrives og formidles om gatelagene. Det er verdt å besøke denne nettsiden – som oppdateres aktivt.

I tillegg har Fotballstiftelsen styrket tilstedeværelsen på sosiale medier og laget nye episoder av Gatelagspodden.



NYE LAG – FLERE SPILLERE PR LAG

I 2023 ble tre nye gatelag etablert, Grorud og Sarpsborg 08 sent på vårhalvåret, Lyn på høsten.

Det er verdt å understreke at både Groruds og Sarpsborgs lag måtte avventes og ble måneder forsinket som følge av usikkerhet rundt den offentlige finansieringen. Også planleggingen av Lyns satsing har av samme grunn vært utfordrende.

De tre prosjektene ble imidlertid etablert med solid lokal forankring, der bydelene (Grorud og Lyn) og kommune (Sarpsborg 08) har sett verdien av å bruke disse arenaene til godt rusfaglig arbeid, og øremerket bruk av ruskonsulent. De tre lagene har alle kommet meget godt i gang.

Fotballstiftelsen utgjør med det 31 gatelag – samtidig som enda en milepæl er nådd. Oppstarten i Sarpsborg 08 betyr at alle klubber i Eliteserien nå har eget gatelag.

Veksten i Fotballstiftelsen fortsetter også på de etablerte lag. I gjennomsnitt har antall spillere pr lag økt med 5 fra 2022. Og gatelagene hadde i 2023 fantastiske 1.443 spillere på gatelagstrening.

Antall faste aktiviteter øker også, her er snittet på 3,6 pr gatelag – noe som betyr at

det er godt over 100 faste gatelagsaktiviteter hver eneste uke. I tillegg kommer et økende antall sosiale og utviklende aktiviteter både lokalt, regionalt og nasjonalt.

Gatelagsmodellen blir stadig mer kraftfull, samtidig som satsingen fortsatt er skalerbar. Dette er et av funnene i Oslo Economics

samfunnsregnskap for gatelagene.

Fotballstiftelsen kontaktes stadig oftere av både kommuner og klubber som ønsker etablering av gatelag. Gitt offentlig og forutsigbar støtte, kan satsingen utvides videre også i fremtiden.

Parallelt jobbes det med utvidelser av prosjekter og rekruttering for de enkelte lag.

Fagsamlinger for gatelagene ledere gir videre utvikling, og viljen til å dele av erfaringer og kompetanse er stor innad i Gatelagsfamilien. Slagordet #samholdpåekte gjelder ikke bare på lagene, men også mellom klubbene og deres ledere.

«Vår vurdering er at gatelagsmodellen er et tilbud med betydelige samfunnsøkonomiske gevinster og potensial for videre utvidelse og gevinstinnhenting.»

Oslo Economics



Også i 2023 gjennomførte Fotballstiftelsen en spillerundersøkelse som bekreftet det gode arbeidet i klubbene.

Godt over 90 prosent av spillerne er helt eller delvis enig i påstanden om at gatelagene bidrar til et mer meningsfullt liv. Klubbens evne til å inkludere øker, mens trenere og leders betydning og evne til å se, inkludere og motivere den enkelte fremheves som helt enestående.

ARBEIDSTRENING

Spillere som har holdt seg rusfrie over tid og som møter stabilt på trening og kamper, motiveres til videre utvikling. Målet er at flest mulig finner veien ut i arbeid eller utdanning.

Siden 2015 har Fotballstiftelsen lagt til rette for arbeidstrening som en helt sentral del av satsingen. Våre gatelagsklubber tilbyr nå strukturert, arbeidsrettet oppfølging av spillere som ønsker det. Og det gir enestående resultater.

År for år har antall spillere som er kommet over i lønnet arbeid, skole eller arbeidstrening prosjekter økt. Og i 2023 satte vi igjen en ny og fantastisk rekord. Resultatene oppleves som enestående, omtales av forskerne ved Universitetet i Sørøst-Norge som forbløffende og tåler sammenligning med alle tilsvarende prosjekter på rusfeltet.

Resultater 2023:

- 286 spillere kom over i lønnet arbeid, skole og arbeidstrening
 - 143 i lønnet arbeid
 - 35 på skole / utdanning
 - 108 i arbeidstrening prosjekter

Gjennom inkludering, sosialisering og mestring skapes motivasjon. Med struktur på hverdagen, starter ferden mot disse unike resultatene.

«En viktig del av gatelagene er at vi flytter dialogen ut av NAV-kontorene. Mange spillere har negative erfaringer med NAV-kontorene, som ofte er upersonlige og klinisk utformet. Det gjør noe med kommunikasjonen. Kvaliteten på møtene blir ofte bedre når de foregår på stadion.»

**Atle Mandrup, NAV-ansatt
miljøterapeut i Branns gatelag**

Samtidig forklares resultatene også av gatelagens samskapende modell. Klubbene har etablerte samarbeid med de offentlige tjenestene i kommunen / bydelen, der ruskonsulenter deltar fast på treningene.

De siste årene er det i tillegg opprettet stadig flere samarbeid rundt arbeidstrening. Lokale og regionale NAV-kontorer har formalisert en samskapingsmodell på arenaen. To av de siste med dette er NAV i Kristiansand og på Romerike, som har formalisert samarbeid med hhv Starts og Lillestrøms gatelag.

I tillegg etablerer stadig flere gatelag samarbeid med offentlig eide arbeidsmarkedsbedrifter, eksempelvis Strømsgodset og Enter Kompetanse i Drammen, Stabæk og Arba i Bærum, FK Haugesund og Aktio i Haugesund. I 2023 ble det også etablert dialog mellom Fotballstiftelsen og Kopano, som er en landsdekkende kjede av Norges ledende arbeids- og inkluderingsbedrifter.

Det er også viktig å nevne klubbens mange samarbeidspartnere, som er positive både til å åpne for arbeidstrening og gjøre konkrete arbeidsplasser tilgjengelige for gatelagsspillere som er klare for det.

Med «overgangene» fra utenforskap og inaktivitet til arbeid og utdanning i 2023, har Fotballstiftelsen passert 750 spillere som har kommet ut i lønnet arbeid eller skole siden stiftelsen ble etablert i 2015. Ulike arbeidstrening prosjekter kommer i tillegg.

I prosessen for å hjelpe mennesker videre, er klubbene og trenerne bevisste på at dette må skje i takt med den enkeltes motivasjon. Det jobbes med skolering, CV-bygging, intervju trening og dialog, og kontakt med potensielle arbeidsgivere og oppfølging mot disse.

I gatelagene vektlegges det å bygge relasjoner mot gode arbeidsgivere. For spillerne er bevisstgjøring, fokus på den enkeltes ressurser og mestring sentrale virkemidler. Klubbene benytter egne nettverk og samarbeidspartnere for å få spillere ut i arbeid, og arbeidstreningen starter ofte i klubben gjennom konkrete oppgaver rundt lag, arenaer og arrangement.

Noen av klubbene har egne arbeidstreningprosjekter. Ett eksempel her er Notoddens vedprosjekt, der alt fra maskinhåndtering, pakking, distribusjon og salg inngår. Dette er så vellykket at flere klubber nå jobber med tilsvarende. Raufoss kom i gang med sitt prosjekt ved årsskiftet.

Fotballstiftelsens arbeidstreningprosjekt fikk i fem år støtte fra Arbeids- og Velferdsdirektoratet. Dette ble avsluttet ved utgangen av 2020 pga maksgrensen på fem år. Det er en stor utfordring, og krever mye arbeid fra stiftelsen sentralt og klubbene lokalt for fortsatt å kunne opprettholde denne viktige satsingen – som leverer så enestående resultater.



Gjennom spill på Starts gatelag, fikk Tatyana jobb i Color Line i 2023. Nå er hun kåret til Årets forbilde av NAV / Kristiansand kommune

VIKTIGE PROSJEKTER RUNDT AKTIVITETENE

I tillegg til midler til kjerneaktiviteten og arbeidstreningen søker Fotballstiftelsen økonomiske midler til ulike prosjekter.

Ved siden av Arbeidstrening er «Fra soning til scoring», Gatelagsrekruttene og Gatelagsjentene Fotballstiftelsens høyest prioriterte prosjekter.

GATELAGSJENTENE ble etablert i 2022 og videreutviklet til nye klubber i 2023. Prosjektet ble etablert som et direkte resultat av spillerundersøkelsen i 2021. Den tydeliggjorde ønsket, også fra gutta, om å få flere jenter med på lagene. Flere gode piloter ble gjennomført i 2022, og vi fikk md 121 kvinner på trening. Dette økte med over 40 prosent i 2023, til 171 gatelagsjenter. Hele 98 av dem fikk sitt første møte med gatelagene det siste året. I tillegg er det verdt å nevne at 25 av jentene kom seg ut i lønnet arbeid i løpet av 2023.

Målet er å øke andelen kvinner fra dagens 12 prosent til 20 prosent av det totale antallet spillere, vel vitende om at det også øker.

Kvinner som sliter med rusutfordringer opplever ofte enda mer isolasjon og stigmatisering enn menn. Mange har tøffe opplevelser og erfaringer bak seg, og mange opplever utrygghet. For å hjelpe kvinner i en slik livssituasjon, kreves tilrettelegging, trygghet og ro. Gatelagene er en slik trygg arena – og fotball krever ingen forkunnskaper eller spesiell interesse. Det er ingen krav til ferdigheter eller bakgrunn fra fotball, snarere er det å inkluderes i et lag og et trygt miljø noe som passer for alle. Tilrettelagte aktiviteter, fellesskap og det å få på seg drakta gir «gåsehud-følelsen» for alle, enten de har drømt om det siden de var små eller aldri har tenkt tanken.

Gatelagsjentene bygges opp litt ulikt i de ulike klubbene, ut fra det enkelte gatelags utgangspunkt og særtrekk. Der kvinnene har vært få, kreves det utvidede tiltak. Eksempler er

flere kvinnelige ledere og egne aktiviteter for jentene. På den måten blir den enkelte spiller kjent med klubben og miljøet i gatelaget. Samtidig viser spillerundersøkelser at mannlige spillere opplever det som positivt med flere jenter på laget. Det gir harmoni og ro på trening og i kamp.

Stiftelsen har med fellestiltak bidratt til å styrke jentesatsingen, blant annet ved å premiere bruk av begge kjønn i kamper med et ekstra Fair Play-poeng. Det har forsterket ønsket om å få med kvinnene også i kamp og motivert dem til å bli med også der, uavhengig av ferdigheter.

Prosjektet «**FRA SONING TIL SCORING**» ble etablert i 2021. Her samarbeider klubbene med kriminalomsorgen for å tilby aktiviteter, gode møteplasser og sosiale arenaer for innsatte – og ikke minst inkludere dem i et trygt miljø under og etter soning. I 2022 og 2023 er denne satsingen videreutviklet. Prosjektet bidrar til å redusere tilbakefall til kriminalitet etter endt soning og har fått svært rosende omtale blant annet av Stortingets justiskomite, Kriminalomsorgsdirektoratet (KDI) og hos fengselsinstitusjonene som har deltatt i prosjektet. Tilskuddene fra KDI har imidlertid stått stille, på rundt 500.000 kr årlig, så også i 2023. Dette er betydelig lavere enn forventet og langt under søkt beløp – noe som bremser utviklingen av prosjektet.

Oslo Economics kalkulerte at Fotballstiftelsens arbeid reduserer kostnadene i politi, domstoler og kriminalomsorgen med 30 mill. kr årlig.

GATELAGSREKRUTTENE er et prosjekt i samarbeid med Sparebankstiftelsen DNB. Formålet er å etablere nye lag, og å drive god rekruttering til og trygge nye spillere inn i etablerte lag. Spesielt der eksisterende lag har mange, godt etablerte spillere, kan det være utfordrende for nye, ofte usikre

spillere å få en trygg inngang til aktivitetene. Det krever ekstra oppfølging og tilstrekkelig antall ledere.

At 712 mennesker med rusutfordringer deltok på sin aller første gatelagstrening i 2023 viser både hvor aktivt det rekrutteres og hvor mye det krever med en trygg og god innfasing i gatelagsmiljøet.

Antall spillere er tredoblet fra 2018 og har mer enn doblet seg fra 2020 til 2023 – noe som også bekrefter både effekten av og betydningen av prosjektet Gatelagsrekruttene.

Fotballstiftelsen har også et eget **UTSTYRSPROSJEKT** som er med på å sikre spillerne og lagene riktig utstyr til treningene.

Gatelagene bruker samme utstyr som både A-lag og andre lag i klubbene, noe som forsterker lag og spillere som en ekte del av byens/regionens fotballstolthet. Det å uniformere spillerne i likt utstyr, styrker fellesskapet. At gatelagene bruker det offisielle klubbutstyret er en viktig del av både inkludering og sosialisering – både i laget og som en reell og ekte del av klubben og den stolte identitetsbygger den er.



Sarpsborg 08s nyetablerte gatelag i det offisielle klubbutstyret.

SAMHOLD PÅ EKTE – SLAGORDET STYRKER FELLESSKAPET

Visjonen til Fotballstiftelsen er «Et bedre liv med flere dager uten rus». Men gatelagsmiljøet beskriver vi best med «Samhold på ekte», og tagger våre innlegg med #samholdpåekte.

Begrepet ble første gang brukt av Jørgen Frantzen fra Branns gatelag i en episode av podkasten Gatelagspodden. Siden har det blitt vårt felles valgspråk og vår rettesnor.

Samhold på ekte står skrevet på gatelagsgenseren, på caps, på egen sekk og andre effekter. I tillegg ble det til en egen fengende låt på Spotify av gatelagsspiller Aleksander Pavlovic og musiker-kameraten Lasse Stange – eller «Pavlo & Brokeboy» som de kaller seg.

DIALOG MED POLITISKE MYNDIGHETER OG OFFENTLIGE ETATER

Fotballstiftelsen arbeider systematisk med å synliggjøre gatelagenes aktiviteter og søke økonomisk støtte fra offentlige finansieringskilder og relevante stiftelser. Budskapet om stiftelsens og klubbens arbeid er godt å formidle, og høster lovord både fra fagmiljøer og politiske myndigheter. Samtidig har 2023s største utfordring vært å miste den øremerkede støtten på statsbudsjettet, tross fremragende og dokumenterte resultater. Overføringen til søknadsbasert ordning, har skapt mye merarbeid, unødige byråkrati og redusert forutsigbarhet for vår sårbare gruppe.

Fotballstiftelsen har arbeidet hardt for å styrke forutsigbarheten, og det oppleves som et veldig positivt gjennomslag at vi fra 2024 har kunnet søke om treårig tilskudd. Det vil gjøre det mye lettere å jobbe langsiktig og utvikle prosjektet på en mer strukturert måte.

Fotballstiftelsen deltok også i 2023 på høringer i Stortingets helse- og omsorgskomiteé, arbeids- og sosialkomité og justiskomiteé. Vi opplevde å bli godt mottatt og forstått, noe som ikke minst

ble tydelig av å kunne synliggjøre konklusjonene i Oslo Economics' rapport om gatelagenes enorme samfunnsøkonomiske gevinster.

I september arrangerte Fotballstiftelsen et miniseminar om gatelagsprosjektet på Ullevaal stadion, der deltagere fra flere av Stortingets komiteer og statssekretærer fra to departementer deltok. Både Fotballstiftelsen, Oslo Economics og spillere holdt innlegg.

I tillegg er den jevne dialogen med politiske myndigheter og embetsverk viktig. Det å ta imot besøk hos klubbene og på den måten vise frem aktiviteten i praksis bidrar både til å øke kunnskapen og styrke relasjonene, og synliggjør hvor viktig gatelagene er for spillerne.



Vi vil til slutt gratulere Asker og Stabæks gatelag med 10-årsjubileet i 2023. En av feiringene av dette var besøket av kronprinsparet på jubileumslagenes innbyrdes seriekamp på Føyka.

Oslo, 1. mars 2024

Arne Knoph
Daglig leder

This document has been digitally signed and sealed using ECIT Sign in accordance with the EU regulation **eIDAS**. The signatures within this original file carry legal validity in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



SEALED

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European **eIDAS** regulation. They have been constructed in accordance with the **PAdES** (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in **ETSI 319 142** (European Telecommunications Standards Institute). The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight in all EU states as regulated by eIDAS.

